

## โครงการฝึกอบรมหลักสูตร กระบวนการแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยสันติวิธี

ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐

ณ ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงราย) จังหวัดเชียงราย

.....

### ๑. หลักการและเหตุผล

ปัญหาความขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างประชาชนกับเจ้าหน้าที่กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช มีทั้งปัญหาที่เกิดจากความขัดแย้งด้านข้อมูล (Data Conflict) ที่พบมาก ได้แก่ การออกเอกสารสิทธิ์ หรือหลักฐานที่ทำกิน ซ้อนทับที่สาธารณะ มีการรับรู้และเข้าใจต่อเอกสารสิทธิ์ไม่ตรงกัน เช่น รัฐประกาศเขตอุทยานทับซ้อนเขตทำกินของชาวบ้าน โดยชาวบ้านไม่ทราบข้อมูลที่แท้จริง ความขัดแย้งด้านโครงสร้าง (Structural Conflict) ที่เด่นชัด ได้แก่ ความเหลื่อมล้ำระหว่างชาวบ้าน กับภาครัฐ ในด้าน“อำนาจการต่อรอง” “การเข้าถึงสื่อ” และ “โอกาสของการเรียนรู้” ทำให้เกิดความขัดแย้ง ภาครัฐ ใช้ประโยชน์/อ้าง กฎหมาย ระเบียบ ในการตัดสินใจแก้ปัญหา ความขัดแย้งมากเกินไป จนละเลยความเข้าใจในสิทธิมนุษยชน และด้านประชาชนก็ร้องเรียนมากจนเกินไป (บางท้องที่) จนละเลย กฎหมาย จึงพบปรากฏการณ์ “รัฐขัดแย้งกับประชาชน” เป็นต้น

กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เห็นความสำคัญของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้มีทักษะในการวิเคราะห์ การแก้ไขปัญหาความขัดแย้งและการเจรจาต่อรองให้ได้พัฒนาความรู้ ทักษะ รวมทั้งทัศนคติที่เกี่ยวข้องกับแนวคิดในการแก้ปัญหาความขัดแย้ง กระบวนการในการเจรจาไกล่เกลี่ย ข้อขัดแย้งและการเจรจาต่อรองและประนอมข้อพิพาทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น จึงได้จัดโครงการฝึกอบรมหลักสูตร กระบวนการแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยสันติวิธีเพื่อจะได้นำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้นต่อไป

### ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการวิเคราะห์การแก้ปัญหา ความขัดแย้งและการเจรจาต่อรอง

๒.๒ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการแก้ปัญหาความขัดแย้งและการเจรจาต่อรองได้อย่างถูกต้อง

### ๓. กลุ่มเป้าหมาย

ข้าราชการ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จำนวน ๕๕ คน

### ๔. วิธีการดำเนินงาน

#### ๔.๑ วิธีการ

บรรยาย แบ่งกลุ่มทำกิจกรรม และฝึกปฏิบัติ

#### ๔.๒ เนื้อหาวิชา รวมจำนวน ๒๔ ชั่วโมง

##### ภาคบรรยาย (จำนวน ๑๕ ชั่วโมง)

- การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาล จำนวน ๑ ชั่วโมง  
ในการปฏิบัติงาน

สันติวิธีในการ...

- สันติวิธีในการจัดการความขัดแย้ง จำนวน ๓ ชั่วโมง
- กฎหมายอาญา –แพ่ง/ ป.วิอาญา ป.วิแพ่งเบื้องต้น จำนวน ๘ ชั่วโมง
- การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทความขัดแย้ง จำนวน ๓ ชั่วโมง

**ภาคปฏิบัติ (จำนวน ๙ ชั่วโมง)**

- ฝึกปฏิบัติเครื่องมือในการจัดการความขัดแย้งด้วยการสานเสวนา จำนวน ๒ ชั่วโมง
- ฝึกปฏิบัติกระบวนการในการเจรจาไกล่เกลี่ยและแบ่งกลุ่ม กรณีศึกษา จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง
- ฝึกปฏิบัติการไกล่เกลี่ยข้อพิพาทความขัดแย้ง จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง

**๔.๓ วิทยากร**

- พระรัตนมณี ตำแหน่งรองเจ้าคณะจังหวัดเชียงราย วัดพระแก้ว อำเภอเมือง

จังหวัดเชียงราย

- นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย ช่วยราชการผู้ช่วยป้องกัน

จังหวัดเชียงราย สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย

- นายอรรถนพ กัณฐะวงศ์ ตำแหน่งนักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ สำนักงานยุติธรรม

จังหวัดเชียงราย และคณะ

- นายดิเรก จันทร์ธิดา ตำแหน่งอัยการจังหวัด ประจำสำนักงานอัยการสูงสุด สำนักงาน

อัยการคุ้มครองสิทธิและช่วยเหลือทางกฎหมายและการบังคับคดีจังหวัดเชียงราย และคณะ

**๕. ระยะเวลาดำเนินการ**

จำนวน ๓ วัน ระหว่างวันที่ ๒๗ – ๒๙ เดือน ธันวาคม ๒๕๖๐

**๖. สถานที่ดำเนินการ**

ณ ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงราย) ตำบลสันทราย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย

**๗. งบประมาณ**

แผนงานพื้นฐานด้านการจัดการน้ำและสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน ผลผลิตที่ ๑ : พื้นที่ป่าอนุรักษ์ได้รับการบริหารจัดการ กิจกรรมอนุรักษ์ ป่าฟู และพัฒนาป่าไม้ กิจกรรมงานพัฒนาบุคลากร

**๘. ความสอดคล้องต่อยุทธศาสตร์ขององค์การ**

๘.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาบุคลากร กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ – ๒๕๖๓) ยุทธศาสตร์ที่ ๑: ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรทุกระดับ

๘.๒ ยุทธศาสตร์ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ : การพัฒนาระบบบริหารจัดการและองค์กร

#### ๙. ตัวชี้วัดผลสัมฤทธิ์

๙.๑ ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ ร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีระดับความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับการวิเคราะห์การแก้ปัญหาความขัดแย้งและการเจรจาต่อรอง ได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการแก้ปัญหา ความขัดแย้งและการเจรจาต่อรองได้อย่างถูกต้อง อยู่ในระดับมาก

๙.๒ ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ ระดับความพึงพอใจของผู้เข้ารับการฝึกอบรมที่มีต่อ หัวข้อวิชาในการ ฝึกอบรม วิทยากร วัตถุประสงค์ของโครงการ และภาพรวมของการฝึกอบรม อยู่ในระดับมา

#### ๑๐. การประเมินผลโครงการ

๑๐.๑ ก่อนการฝึกอบรม เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล คือแบบทดสอบความรู้ก่อนการ ฝึกอบรม (Pre-test)

๑๐.๒ ระหว่างการฝึกอบรม เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล คือ แบบสังเกตการณ์

๑๐.๓ หลังการฝึกอบรม

- ทันทีที่เสร็จสิ้นการฝึกอบรม เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล คือ แบบทดสอบความรู้หลัง การฝึกอบรม (Post -test) และแบบประเมินผลโครงการฝึกอบรม

- หลังจากเสร็จสิ้นการฝึกอบรมแล้วระยะหนึ่ง เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผล คือแบบ ติดตามประเมินผลหลังการฝึกอบรม

#### ๑๑. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๑.๑ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวิเคราะห์การแก้ปัญหาความขัดแย้ง และการเจรจาต่อรอง

๑๑.๒ ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้พัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการแก้ปัญหาความขัดแย้งและการเจรจา ต่อรองได้อย่างถูกต้อง

#### ๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงใหม่) ส่วนฝึกอบรม สำนักบริหารงานกลาง กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช โทร. ๐-๕๓๑๕-๒๕๘๘ โทรสาร ๐-๕๓๗๐-๐๔๒๗ E-mail:center4chiangrai@gmail.com

.....

**กำหนดการ**  
**หลักสูตร กระบวนการแก้ปัญหาความขัดแย้งด้วยสันติวิธี**  
**ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐**  
**ณ ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงราย) ต.สันทราย อ.เมือง จ.เชียงราย**

.....

**วันอังคารที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๐**

เวลา ๑๕.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. ลงทะเบียนรายงานตัว

เจ้าหน้าที่ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงราย)

เวลา ๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

**วันพุธที่ ๒๗ ธันวาคม ๒๕๖๐**

เวลา ๐๗.๐๐ - ๐๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า

เวลา ๐๘.๐๐ - ๐๘.๓๐ น. แนะนำหลักสูตร และแนะนำสถานที่

เจ้าหน้าที่ศูนย์ฝึกอบรมที่ ๔ (เชียงราย)

เวลา ๐๘.๓๐ - ๐๙.๐๐ น. พิธีเปิดการฝึกอบรม

ผู้อำนวยการสำนักบริหารพื้นที่อนุรักษ์ที่ ๑๕  
(เชียงราย)

เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๐.๐๐ น. การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม  
และธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน

พระรัตนบุรี รองเจ้าคณะจังหวัดเชียงราย  
วัดพระแก้ว จังหวัดเชียงราย

เวลา ๑๐.๐๐ - ๑๒.๐๐ น. สันติวิธีในการจัดการความขัดแย้ง

นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม  
ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย  
ช่วยราชการ ผู้ช่วยป้องกันจังหวัดเชียงราย  
สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย

เวลา ๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๔.๐๐ น. สันติวิธีในการจัดการความขัดแย้ง  
(ต่อ)

นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม  
ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย  
ช่วยราชการ ผู้ช่วยป้องกันจังหวัดเชียงราย  
สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย

เวลา ๑๔.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ฝึกปฏิบัติเครื่องมือในการจัดการ  
ความขัดแย้งด้วยการสานเสวนา

นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม  
ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย  
ช่วยราชการ ผู้ช่วยป้องกันจังหวัดเชียงราย  
สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย

เวลา ๑๖.๐๐ - ๑๘.๐๐ น. ฝึกปฏิบัติการกระบวนการในการ  
เจรจาไกล่เกลี่ยและแบ่งกลุ่ม  
กรณีศึกษา

นายอรณพ กัณทะวงศ์ และคณะ  
ตำแหน่งนักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ  
สำนักงานยุติธรรมจังหวัดเชียงราย

นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม  
ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย  
ช่วยราชการ ผู้ช่วยป้องกันจังหวัดเชียงราย  
สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย

นายอรณพ กัณทะวงศ์ และคณะ  
ตำแหน่งนักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ  
สำนักงานยุติธรรมจังหวัดเชียงราย

เวลา ๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น....

เวลา ๑๘.๐๐ – ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

เวลา ๑๙.๐๐ – ๒๐.๓๐ น. ฝึกปฏิบัติกระบวนการในการ  
เจรจาไกล่เกลี่ยและแบ่งกลุ่ม  
กรณีศึกษา (ต่อ)

นายอมรศักดิ์ เพ็ชรนิยม  
ตำแหน่งปลัดอำเภอพญาเม็งราย  
ช่วยราชการ ผู้ช่วยป้องกันจังหวัดเชียงราย  
สำนักงานปกครองจังหวัดเชียงราย  
นายอรรถพร กัณทะวงศ์ และคณะ  
ตำแหน่งนักวิชาการยุติธรรมชำนาญการ  
สำนักงานยุติธรรมจังหวัดเชียงราย

### วันพฤหัสบดีที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๖๐

เวลา ๐๗.๐๐ – ๐๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า

เวลา ๐๘.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. กฎหมายอาญา – แพ่ง  
ป.วิอาญา ป.วิแพ่งเบื้องต้น

นายดิเรก จันทร์ธิมา  
ตำแหน่งอัยการจังหวัด  
ประจำสำนักงานอัยการสูงสุด

เวลา ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน

เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๘.๐๐ น. กฎหมายอาญา – แพ่ง  
ป.วิอาญา ป.วิแพ่งเบื้องต้น  
(ต่อ)

นายดิเรก จันทร์ธิมา  
ตำแหน่งอัยการจังหวัด  
ประจำสำนักงานอัยการสูงสุด

เวลา ๑๘.๐๐ – ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

### วันศุกร์ที่ ๒๙ ธันวาคม ๒๕๖๐

เวลา ๐๗.๐๐ – ๐๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า

เวลา ๐๘.๐๐ – ๑๒.๐๐ น. การไกล่เกลี่ยข้อพิพาทความขัดแย้ง

นายดิเรก จันทร์ธิมา  
ตำแหน่งอัยการจังหวัด  
ประจำสำนักงานอัยการสูงสุด

เวลา ๑๒.๐๐ – ๑๓.๐๐ น. พักรับประทานอาหารกลางวัน

เวลา ๑๓.๐๐ – ๑๖.๓๐ น. ฝึกปฏิบัติการไกล่เกลี่ยข้อพิพาท  
ความขัดแย้ง

นายดิเรก จันทร์ธิมา และคณะ  
ตำแหน่งอัยการจังหวัด  
ประจำสำนักงานอัยการสูงสุด

เวลา ๑๖.๓๐ น. พิธีปิดการฝึกอบรม

.....  
หมายเหตุ ๐๗.๐๐ - ๐๘.๐๐ น. รับประทานอาหารเช้า  
๑๐.๓๐ - ๑๐.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  
๑๒.๐๐ - ๑๓.๐๐ น. รับประทานอาหารกลางวัน  
๑๔.๓๐ - ๑๔.๔๕ น. พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  
๑๘.๐๐ - ๑๙.๐๐ น. รับประทานอาหารเย็น

